



BOZZA NUOVI ASSETTI TERRITORIALI





OBIETTIVI

Presidiare un **sistema complesso**, derivante da *interconnessioni* di ambiti funzionali diversi (clinico, assistenziale, amministrativo), di soggetti diversi (anche dal punto di vista contrattuale), di contesti diversi che hanno regole differenti.

Sviluppare/potenziare:

- la **competenza sul governo clinico** inteso come lo sviluppo e l'applicazione dell'approccio per percorsi assistenziali - strumenti di trasversalità che consentono di definire ruoli, funzioni, responsabilità ma che implicano spesso una revisione del modello organizzativo in essere ed una consapevolezza delle risorse che si hanno a disposizione. Questo richiede la **presenza di elevate competenze tecnico professionali**
- la **dimensione organizzativa** al fine di garantire la sintesi compiuta nelle modalità di pianificazione, programmazione, gestione e valutazione dei risultati.



SISTEMA DELLE RESPONSABILITÀ

Direttore dei servizi socio-sanitari

- svolge attività di direzione e coordinamento nei confronti dei responsabili delle strutture dell'Azienda ULSS, con riferimento agli aspetti organizzativi dei servizi sociali e socio-sanitari (L.R. n.56/1994, art 16, comma 3).

Il **Direttore dei servizi socio-sanitari** e il **Direttore sanitario**, ciascuno per il proprio ambito di competenza:

- sono responsabili di assicurare i ***collegamenti funzionali*** tra il Distretto e il Dipartimento di Prevenzione, il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze e tutte le strutture aziendali *al fine di garantire la continuità ed il coordinamento assistenziale per il paziente*;
- dovranno essere garanti di favorire la ***correlazione tra gli obiettivi del budget distrettuale e gli obiettivi del budget ospedaliero***, poiché molti obiettivi strategici aziendali richiedono processi orizzontali di ricomposizione e di integrazione tra i diversi ambiti che trattano un medesimo paziente.



UO SOCIALE

prevista in staff al Direttore dei servizi socio-sanitari

ha funzioni di:

- supportare il **coordinamento dei servizi sociali** sul territorio;
- assicurare le attività per **l'elaborazione**, la **realizzazione** e il **monitoraggio del Piano di Zona**;
- supportare il **coinvolgimento delle Amministrazioni locali** nello sviluppo delle Cure primarie ed in particolare nella implementazione delle Medicine di Gruppo Integrate, anche attraverso la messa a disposizione di strutture, l'attivazione congiunta di programmi, la messa in sinergia di professionalità;
- supportare il **coinvolgimento delle associazioni di volontariato e le altre organizzazioni**, prevedendo in ogni Azienda ULSS una funzione di interfaccia specifica, quale punto di riferimento per il volontariato, con lo scopo di: favorire la reciproca conoscenza, sostenere percorsi formativi integrati, diffondere le buone pratiche, implementare l'audit civico finalizzato al miglioramento dell'assistenza.



SISTEMA DELLE RESPONSABILITÀ

Direttore della funzione territoriale:

LR n.23/2012 “...il Territorio, a prescindere dal numero di Distretti, sarà diretto da un Direttore, unico responsabile organizzativo-gestionale dell'intera funzione territoriale che:

- *è responsabile della funzione direzionale di tutte le attività dei Distretti;*
- *persegue gli obiettivi di risultato e di attività, negoziati in sede di contrattazione di budget con la Direzione aziendale, mediante le risorse assegnate ai Distretti. Con la medesima metodologia definisce attività, risultati e risorse con le strutture afferenti ai Distretti”.*
- È nominato dal Direttore Generale fra i Direttori di Distretto dell'Azienda ULSS.
- Gli viene riconosciuta la maggiorazione della retribuzione di posizione nella misura del 50% (non può essere riconosciuta nel caso in cui nell'Azienda ULSS sia presente un unico Distretto).



UOS PROFESSIONI SANITARIE TERRITORIALI

prevista in staff al Direttore della funzione territoriale

Ha funzioni di:

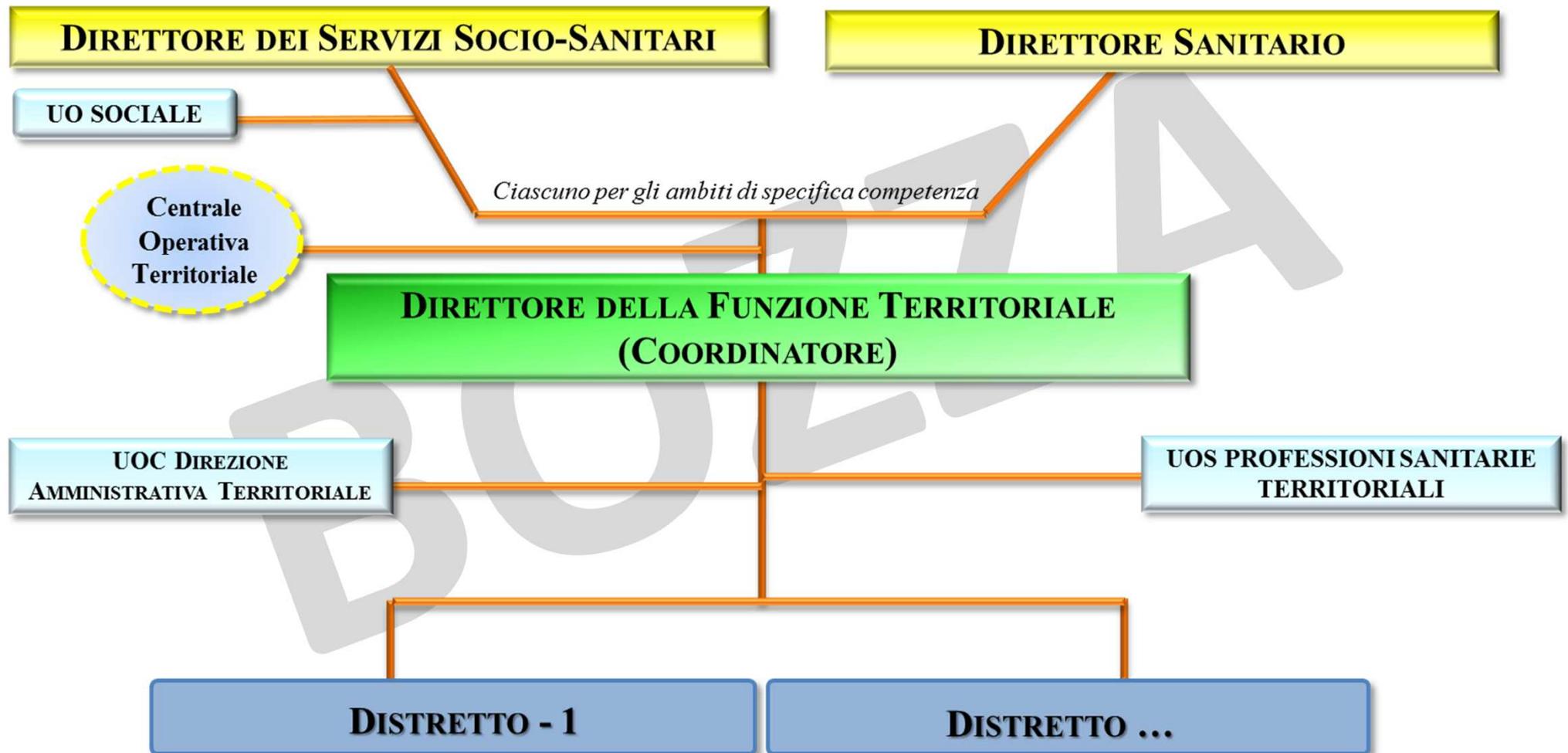
- coordinamento operativo dell'assistenza infermieristica, riabilitativa e tecnico-sanitaria distrettuale e di collegamento funzionale con le attività svolte presso le Medicine di Gruppo Integrate, al fine di favorire una efficace e razionale organizzazione, gestione ed integrazione degli infermieri nel team multiprofessionale;
- partecipazione alla programmazione delle attività distrettuali;
- supporto per l'implementazione di modelli assistenziali innovativi coerenti con la metodologia del nursing case management, supportando la definizione di adeguati percorsi di formazione integrata;
- supporto per le sperimentazioni di nuovi modelli organizzativi assistenziali.

UOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE

prevista in staff al Direttore della funzione territoriale



Organigramma





SISTEMA DELLE RESPONSABILITÀ

Direttore di Distretto:

- garantisce la funzione direzionale di tutte le attività del Distretto
- assume il ruolo di “*gestore della rete territoriale*” in grado di governare molteplici servizi e risorse del territorio, nonché di alimentare e creare le connessioni tra i soggetti (nodi) della rete, agendo come *facilitatore dei processi di integrazione* al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di salute
- presiede ai processi decisionali rilevanti per i servizi territoriali, con un approccio inclusivo e di condivisione delle responsabilità (*facilitatore*) e rappresenta a tutti gli effetti il *garante della salute della comunità*.

Gli viene riconosciuta la maggiorazione della retribuzione di posizione nella misura del 30%.



SISTEMA DELLE RESPONSABILITÀ

Direttore di Distretto:

- si avvale di un **Ufficio di Coordinamento delle Attività Distrettuali** (art. 3-sexies, comma 2, D. Lgs. n. 502/1992) e ne nomina i componenti.
Le modalità di funzionamento sono disciplinate dall'Atto Aziendale.

In ogni Distretto è previsto un **Comitato per le Medicine di Gruppo Integrate**, composto dai Referenti delle MGI attivate nel territorio distrettuale.

- Svolge funzioni consultive e propositive al fine di assicurare un collegamento costante tra gli obiettivi e le attività assegnate alle MGI e gli obiettivi ed attività aziendali, oltre che fungere da luogo di confronto nella organizzazione delle attività proprie previste nei contratti di esercizio.
- Le modalità di funzionamento di detto Comitato sono disciplinate da apposito regolamento aziendale.



BOZZA

Necessità di «elevate competenze tecnico-professionali»

PROCESSI INTEGRATI

DIMENSIONE CLINICA



DIMENSIONE ORGANIZZATIVA

Necessità di un facilitatore/gestore



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

LR n.23/2012 prevede “...Ciascuna Azienda ULSS dovrà prevedere, nella propria organizzazione territoriale, un’unità operativa complessa di Cure primarie, un’unità operativa Infanzia, adolescenza e famiglia, un’unità operativa semplice per la Disabilità, un’unità operativa per le Cure palliative e un’unità operativa per le Attività specialistiche. Le cinque Unità si collocheranno in maniera trasversale rispetto a tutti i Distretti in cui è articolato il territorio aziendale.”

LR n.19/2016 prevede che le funzioni distrettuali vengano esercitate mediante le seguenti Unità Operative:

- » **Cure primarie;**
- » **Infanzia, Adolescenza, Famiglia e Consultori;**
- » **Cure palliative;**
- » **Attività specialistica;**
- » **Disabilità e Non Autosufficienza.**



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

Cure Primarie

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Complessa*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Cure primarie afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.

Infanzia, Adolescenza, Famiglia e Consultori

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Semplice*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Infanzia, Adolescenza, Famiglia e Consultori afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.

Cure Palliative

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Complessa*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Cure palliative afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

Attività Specialistica

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Semplice*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Attività specialistiche afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.

Disabilità e Non Autosufficienza

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Semplice*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Disabilità e Non Autosufficienza afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

Per garantire altri livelli di assistenza afferenti al Distretto, l'assetto organizzativo distrettuale viene altresì integrato con le seguenti articolazioni.

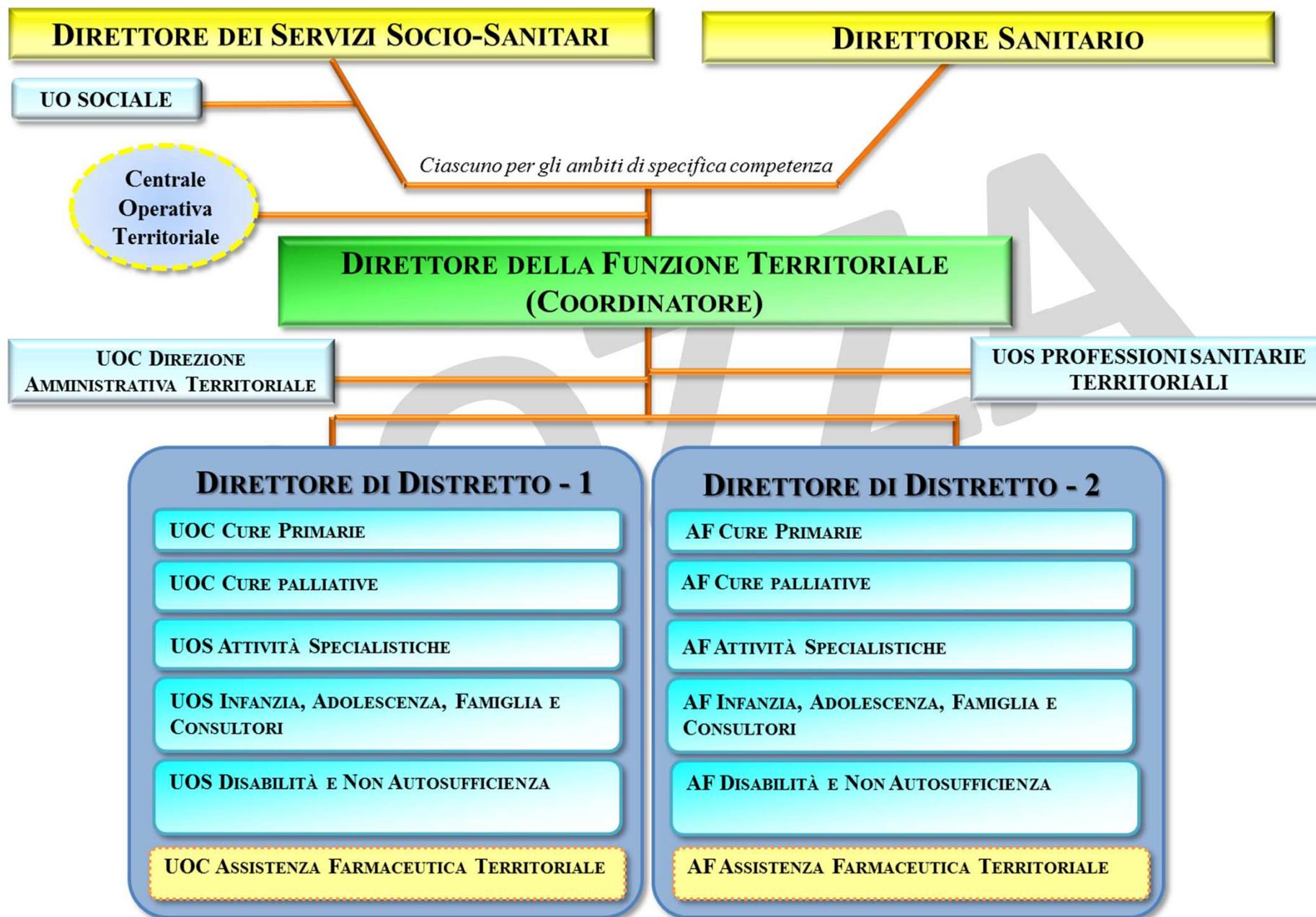
Assistenza Farmaceutica Territoriale

Ogni Azienda ULSS prevede una ***Unità Operativa Complessa*** che assicurerà l'uniformità delle attività delle *articolazioni funzionali* di Assistenza Farmaceutica Territoriale afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.

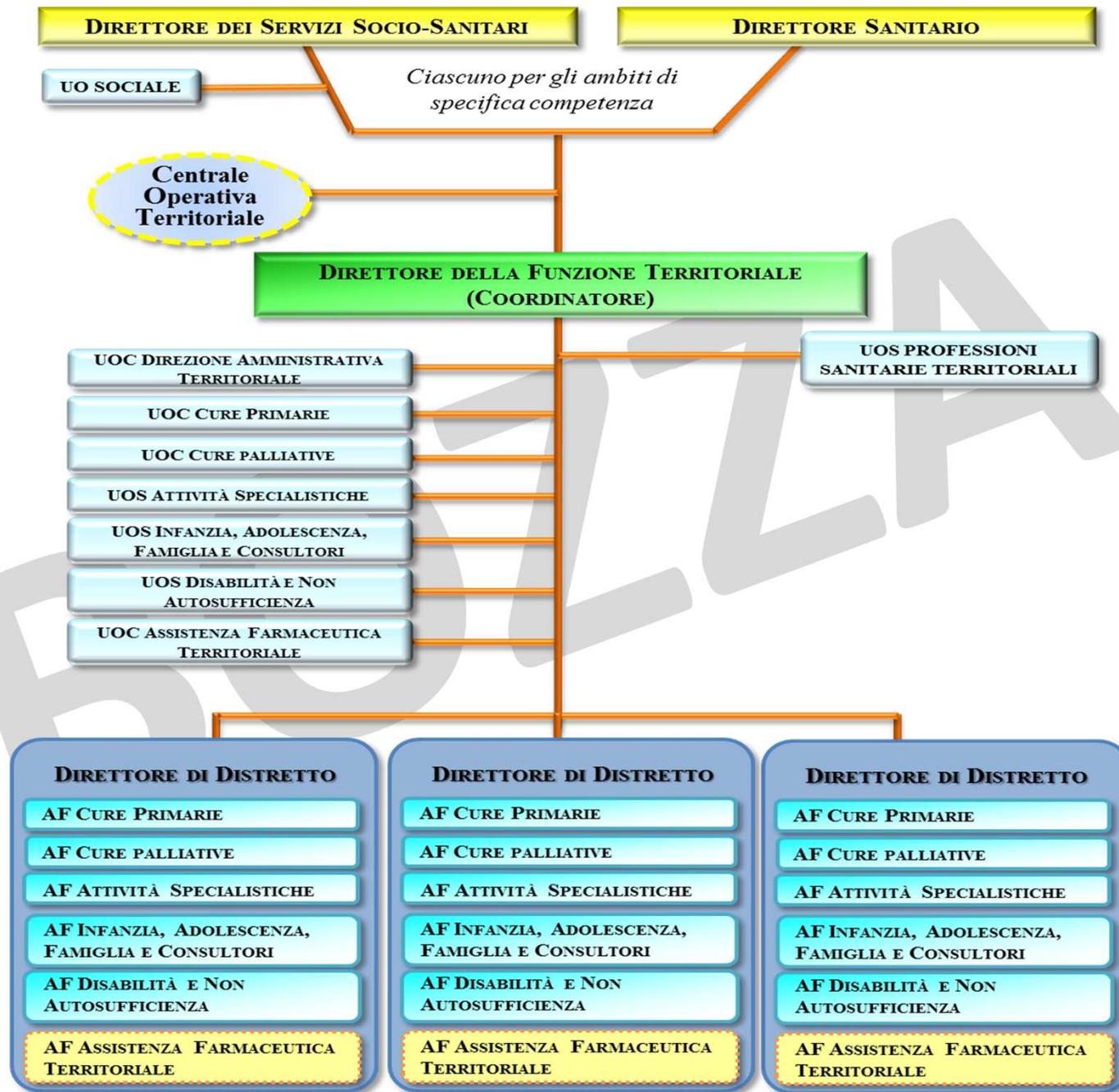
Unità Operativa Semplice dipartimentale per la Sanità Penitenziaria

Collocata nella struttura Distretto sede dell'istituto penitenziario.

Organigramma: IPOTESI 1



Organigramma: IPOTESI 2





ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

CURE PRIMARIE

- sviluppo, coordinamento e gestione delle Cure primarie...;
- garanzia della **continuità dell'assistenza** e delle cure h24, 7gg/7...;
- individuazione ed attuazione delle strategie per mantenere o migliorare le coperture in ambito di vaccinazioni e di screening...;
- definizione ed implementazione dei percorsi assistenziali... anche sviluppando un sistema di **monitoraggio dei processi e degli esiti** in ogni contesto di vita dell'assistito (ambulatoriale, domiciliare o residenziale);
- coordinamento e verifica dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa...;
- implementazione e responsabilità del funzionamento dell'assistenza domiciliare integrata;
- **coordinamento sanitario** delle strutture di ricovero intermedie, delle strutture residenziali e semiresidenziali extraospedaliere...

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Complessa** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Cure primarie afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

INFANZIA, ADOLESCENZA, FAMIGLIA E CONSULTORI

- sviluppo, coordinamento e gestione delle Cure primarie con riferimento all'area omogenea materno-infantile, età evolutiva e famiglia...;
- garanzia della continuità dell'assistenza e delle cure h24, 7gg/7...;
- individuazione ed attuazione delle strategie per mantenere o migliorare le coperture in ambito di vaccinazioni...;
- definizione ed implementazione dei percorsi assistenziali nello specifico ambito...;
- coordinamento e verifica dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa....

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Semplice** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Infanzia, Adolescenza, Famiglia e Consultori afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

CURE PALLIATIVE

- gestione e programmazione del *percorso assistenziale* dei malati candidati a palliazione, garantendo la continuità clinico-assistenziale tra l'Ospedale, le cure domiciliari e le strutture residenziali idonee;
- definizione ed implementazione dei percorsi assistenziali...;
- attivazione e coordinamento del Nucleo di Cure Palliative...;
- garanzia di una coerenza prescrittiva verso i farmaci a maggiore efficacia antalgica...

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Complessa** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Cure palliative afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

ATTIVITÀ SPECIALISTICA

- garanzia delle *prestazioni specialistiche presso le sedi distrettuali, a domicilio, presso le strutture*...attraverso il coordinamento degli specialisti (convenzionati e dipendenti);
- coordinamento funzionale dell'attività ambulatoriale erogata presso le sedi distrettuali, ospedaliere e le strutture private accreditate nell'ambito del territorio dell'Azienda ULSS, concorrendo anche alla definizione del rapporto con le strutture private accreditate e del relativo budget...;
- programmazione e coordinamento dell'attività del Centro Unico di Prenotazione (CUP) aziendale...;
- supervisione dell'attività del CUP Manager...;
- supporto alla definizione e partecipazione responsabile alla implementazione dei percorsi assistenziali...;
- monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e governo delle liste d'attesa...;

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Semplice** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Attività specialistiche afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

DISABILITÀ E LA NON AUTOSUFFICIENZA

- Svolge attività ed interventi relativamente all'area della disabilità ed alla non autosufficienza in ogni ambiente di vita ed in particolare con riferimento ai servizi residenziali e semiresidenziali.

In conformità a quanto stabilito dalla LR n.23/2012 ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Semplice** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Disabilità e la Non Autosufficienza afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



Per garantire altri livelli di assistenza afferenti al Distretto, l'assetto organizzativo distrettuale viene altresì integrato con le seguenti articolazioni.

ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE

- verifica dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa...;
- approvvigionamento dei farmaci e di dispositivi medici sterili da impiegarsi nei distretti...;
- gestione della distribuzione per conto di farmaci del PHT attraverso le farmacie pubbliche e private convenzionate;
- gestione della distribuzione diretta di farmaci nel territorio...;
- partecipazione ai programmi di definizione dei budget dei MMG, PLS...;
- attività di sorveglianza delle farmacie pubbliche e private...;
- attività di vigilanza nelle strutture sanitarie private, convenzionate e non...;
- farmacovigilanza, dispositivo vigilanza e gestione degli errori farmacologici;
- monitoraggio e verifica del file F;
- coordinamento delle attività necessarie a garantire la continuità terapeutica ospedale-territorio.

Ogni Azienda ULSS prevede una **Unità Operativa Complessa** che assicurerà l'uniformità delle attività delle articolazioni funzionali di Assistenza Farmaceutica Territoriale afferenti ai Distretti presenti nell'Azienda ULSS.



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA

UNITÀ OPERATIVA SEMPLICE DIPARTIMENTALE PER LA SANITÀ PENITENZIARIA

È formalmente istituita in tutte le Aziende ULSS sede di istituto penitenziario ed è preposta alla gestione unitaria di tutte le attività socio-sanitarie, di base e specialistiche, a favore dei detenuti secondo le Linee di indirizzo sull'organizzazione della Sanità Penitenziaria approvate con DGR n. 2337/2011.

Collocata nella struttura Distretto sede dell'istituto penitenziario.